

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

(Финансовый университет)

Смоленский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:
38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление»

*Рекомендовано Ученым советом Смоленского филиала
протокол № 21 от 17 сентября 2019 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика и менеджмент»
(протокол № 9 от 03 сентября 2019 г.)*

Смоленск 2019

Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление», 2018, 2019, 2020

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
1	2
Способность к восприятию межкультурного разнообразия общества, в социально-историческом, этическом и философских контекстах, анализу и мировоззренческой оценке происходящих процессов и закономерностей (УК-1)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять нормы государственного языка Российской Федерации в устной и письменной речи в процессе личной и профессиональной коммуникаций (УК-2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность применять знания иностранного языка на уровне, достаточном для межличностного общения, учебной и профессиональной деятельности (УК-3)	Выпускная квалификационная работа
Способность использовать прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач (УК-4)	Выпускная квалификационная работа
Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (УК-5)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять методы физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (УК-6)	Выпускная квалификационная работа
Способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, владеть основными методами защиты от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий (УК-7)	Выпускная квалификационная работа
Способность и готовность к самоорганизации, продолжению образования, к самообразованию на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-8)	Выпускная квалификационная работа
Способность к индивидуальной и командной работе, социальному взаимодействию, соблюдению этических норм в межличностном профессиональном общении (УК-9)	Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять поиск, критически анализировать, обобщать и систематизировать информацию, использовать системный подход для решения поставленных задач (УК-10)	Выпускная квалификационная работа
Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения (УК-11)	Выпускная квалификационная работа
Владение основными научными понятиями и категориями экономики и управленческой науки и способность к их применению при решении профессиональных задач (ПКН-1)	Государственный экзамен
Способность применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты (ПКН-2)	Государственный экзамен
Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и	Выпускная квалификационная работа

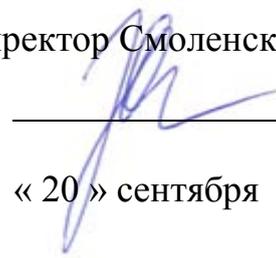
контроля деятельности организации (ПКН-3)	
Владение основными теориями управления человеческими ресурсами и формирования организационной культуры, а также принципами построения компенсационных систем для решения управленческих задач (ПКН-4)	Выпускная квалификационная работа
Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН-5)	Государственный экзамен
Способность применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию (ПКН-6)	Выпускная квалификационная работа
Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования (ПКН-7)	Государственный экзамен
Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон (ПКН-8)	Выпускная квалификационная работа
Способность анализировать бизнес-процессы, а также участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов (ПКН-9)	Выпускная квалификационная работа
Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных (ПКН-10)	Выпускная квалификационная работа
Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией (ПКН-11)	Выпускная квалификационная работа
Способность проектировать корпоративную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности в корпорациях (ПКП -1)	Государственный экзамен
Способность разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности, обеспечивая при этом выявление заинтересованных лиц и учет их позиций (ПКП-2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Владение методами и навыками разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления (ПКП -3)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к организации деятельности с целью эффективного управления акционерной (корпоративной) собственностью (ПКП - 4)	Государственный экзамен
Способность использовать в практической деятельности законы и иные нормативно-правовые акты, в которых регулируется сфера корпоративного управления, а также умение применять принципы и стандарты корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности в профессиональной деятельности (ПКП - 5)	Государственный экзамен

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)
Смоленский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

УТВЕРЖАЮ

Директор Смоленского филиала


_____ С.В. Земляк

« 20 » сентября 2019 г.

Кондрашов В.М., Ганичева Е.В.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление»

*Рекомендовано Ученым советом Смоленского филиала
протокол № 21 от 17 сентября 2019 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика и менеджмент»
(протокол № 9 от 03 сентября 2019 г.)*

Смоленск 2019

В.М. Кондрашов, Е.В. Ганичева

Программа государственного экзамена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление». Смоленск. - Смоленский филиал Финансового университета, 2019.

Программа содержит перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, соответствующий теоретическому материалу, а также примеры комплексных профессионально-практико-ориентированных заданий, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена.

Учебно-методическое издание

В.М. Кондрашов, Е.В. Ганичева

Программа государственного экзамена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление»

© Смоленский филиал Финансового университета, 2019

Содержание

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену	7
2. Примеры практико-ориентированных заданий	15
3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену	18
4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов	19

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен.
Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки

1. Функции менеджмента - планирование, организация, мотивация и контроль.
2. Развитие управленческой науки. Школы управления.
3. Типы организационных структур, их характеристики. Формальные и неформальные организационные структуры, департаментализация.
4. Понятие внешней среды: основные характеристики и параметры измерения. Стратегический анализ и диагностика внешней среды (5 сил Портера, PEST) Стратегии адаптации организации к внешней среде
5. Системный подход к исследованию организаций. Открытые и закрытые организационные системы. Организация как социально-экономическая система.
6. Организационная культура: понятие, основные функции. Роль организационной культуры при разработке и принятии управленческих решений.
7. Коммуникации в организации и их виды. Элементы коммуникационного процесса. Оценка эффективности инструментов коммуникационной политики.
8. Комплекс функций маркетинга. Роль маркетинга в повышении конкурентоспособности компании.
9. Виды маркетинговых исследований. Использование полученной информации для формирования стратегии фирмы.
10. Жизненный цикл товара (ЖЦТ) как основа товарной политики фирмы.
11. Ценообразование и ценовая политика компании. Влияние ценовой политики на показатели деловой активности компании.

12. Этапы создания бренда. Влияние бренда на капитализацию компании.

13. Сбытовая деятельность фирмы: способы организации и каналы распределения. Сбытовые стратегии и их влияние на формирование себестоимости и прибыли, исходя из различных методов учета себестоимости.

14. Система управления персоналом организации: основные функции, современные концепции развития персонала. Формы и методы планирования и оценки персонала.

15. Мотивация, стимулирование и оплата труда персонала. Виды и методы стимулирования работников с разными типами трудовой мотивации. Анализ затрат на содержание и развитие персонала.

16. Сущность и особенности стратегических решений, их роль в функционировании и развитии компании. Управленческий учет как информационная база принятия стратегических решений.

17. Стратегический процесс: анализ внешней и внутренней среды; формирование стратегии и ее реализация. SWOT- анализ.

18. Иерархия стратегий организации. Базовые корпоративные стратегии: роста, стабилизации, выживания, сокращения.

19. Портфельный анализ. Матрица БКГ, Мак Кинзи. Ограничения матричного метода.

20. Модели и методы процесса принятия решения. Качественные и количественные методы и применение моделирования при разработке управленческих решений.

21. Функции финансов. Финансово-кредитные инструменты для улучшения использования производственных ресурсов.

22. Основные показатели оценки финансового состояния компании. Влияние социальной ответственности на финансовый результат компании.

23. Состав и структура активов организации. Оценка основных и оборотных активов. Финансовая политика организации.

24. Управление запасами и дебиторской задолженностью. Показатели оборачиваемости и их влияние на финансовые показатели компании.

25. Бюджетирование и финансовое планирование в компании. Взаимосвязь с бизнес-планированием в компании.

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Основная литература:

1. Блинов, А.О. Управление изменениями / Блинов А.О., Угрюмова Н.В. -Москва : Дашков и К, 2017. - 304 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/450815> (дата обращения 26.08.2019). - Текст: электронный.

2. Корпоративная социальная ответственность: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Менеджмент" (квалиф. (степень) "Бакалавр") / под редакцией И.Ю. Беляевой, М.А. Эскиндарова; Финуниверситет. — Москва : Кнорус, 2016 .— 316 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Book.ru. -URL: <https://www.book.ru/book/918443/>(дата обращения: 26.08.2019) . - Текст: электронный.

3. Литвинюк, А.А. Организационное поведение : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.А. Литвинюк ; Российский гос. торгово-экономический ун-т (РГТЭУ). - Москва : Юрайт, 2019 .— 505 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Юрайт. - URL: <https://www.biblio-online.ru/book/organizacionnoe-povedenie-425237> (дата обращения: 26.08.2019). - Текст: электронный.

4. Маркетинг: теория и практика: учебное пособие для бакалавров / Е.А. Боргард [и др.]; под общей редакцией С.В. Карповой ; Финуниверситет ; Российская ассоциация маркетинга .— Москва : Юрайт, 2015 .— 408 с. - Текст: непосредственный.

5. Методы принятия управленческих решений (в схемах и таблицах): учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 081100 "Государственное и муниципальное управление" (степень "бакалавр") / под редакцией И.Ю. Беляевой, О.В. Паниной; Финуниверситет. - Москва : Кнорус, 2018.- 232 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС BOOK.RU. - URL: <https://book.ru/book/926731> (дата обращения: 26.08.2019). - Текст : электронный.

6. Ряховская, А.Н. Экономика фирмы: учебное пособие / Е.В. Арсенова [и др.]; под редакцией А.Н. Ряховской; Финуниверситет. - Москва : Инфра-М, 2015.- Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/go.php?id=438356> (дата обращения 26.08.2019). - Текст: электронный.

7. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: учебник для вузов : перевод с английского / А.А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд; под редакцией Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. - Москва : ЮНИТИ, 2017. - 576 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1028918> (дата обращения 26.08.2019). - Текст: электронный.

8. Шохин, Е.И. Финансовый менеджмент : учебник / под редакцией Е.И. Шохина. — 4-е изд., стер. - Москва: КноРус, 2017. — 474 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС BOOK.RU. - URL : <https://www.book.ru/book/920293>(дата обращения 26.08.2019). - Текст: электронный.

Дополнительная литература:

9. Арсенова, Е.В. Экономика фирмы: схемы, определения, показатели: справочное пособие / Е.В. Арсенова, О.Г. Крюкова. — Москва : ИНФРА-М, 2014 .— 246 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/go.php?id=432788> (дата обращения: 26.08.2019). - Текст: электронный.

10. Балдин, К.В. Управленческие решения: [Электронный ресурс]: учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. - 8-е изд. - Москва : Дашков и К, 2018. - 496 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com. - URL : <http://znanium.com/catalog/product/327956> (дата обращения 27.08.2019). - Текст: электронный.

11. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / М.А. Вахрушина; М-во образ. и науки РФ. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Национальное образование, 2012 [2013] .— 672 с. : ил., табл. - Текст: непосредственный.

12. Благов Ю. Е. Корпоративная социальная ответственность: эволюция концепции / Ю. Е. Благов; Высшая школа менеджмента СПбГУ. — 2-е изд. — Санкт-Петербург: Изд-во «Высш. школа менеджмента», 2011. — 272 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com. - URL : <http://znanium.com/go.php?id=492721> (дата обращения 27.08.2019). - Текст: электронный.

13. Богатырев, Е.Д. Человеческий капитал в управлении результативностью - Текст: электронный // Экономика. Налоги. Право. — 2015. — № 4. - С.111-117 .— Доступ из ЭБ Финуниверситета.

14. Карпова, С.В. Рекламное дело : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / С.В. Карпова ; Финуниверситет. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019 .— 431 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Юрайт. - URL: <https://www.biblio-online.ru/book/reklamnoe-delo-425227> (дата обращения: 27.08.2019). - Текст: электронный.

15. Морозко, Н.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 224 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/go.php?id=420363> (дата обращения 26.08.2019). - Текст: электронный.

16. Незамайкин, В.Н. Финансовый менеджмент: учебник для

бакалавров / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова ; Финуниверситет.— Москва : Юрайт, 2014 .— 467 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Юрайт. - URL: <https://www.biblio-online.ru/book/finansovyy-meneditment-425835> (дата обращения: 27.08.2019). - Текст: электронный.

17. Петров А.М. Учет и анализ: учебник / А.М. Петров, Е.В. Басалаева, Л.А. Мельникова. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2015. - 512 с. - Электр. версия печатной публикации. - Доступ из ЭБС Znanium.com.- URL: <http://znanium.com/catalog/product/494543> (дата обращения 27.08.2019). - Текст: электронный.

18. Фирсова, И.А. Управленческие решения: учебник для бакалавров / И.А. Фирсова, О.В. Данилова, С.В. Карпова; под общей редакцией И.А. Фирсовой; Финуниверситет.— Москва : Юрайт, 2012 .— 400 с. - Текст: непосредственный.

Перечень ресурсов информационно - телекоммуникационной сети «Интернет», полнотекстовые базы данных

1. <http://www.book.ru> - Электронно-библиотечная система BOOK.ru
2. <http://rucont.ru> - Электронно-библиотечная система РУКОНТ
3. <http://znanium.com> - ЭБС издательства «ИНФРА-М»
4. <http://grebennikov.ru/> - Электронная библиотека Издательского дома Гребенников
5. <http://www.biblioclub.ru> - Университетская библиотека online
6. <http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций
7. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека

Вопросы на основе содержания профиля «Корпоративное управление»

1. Слияния (поглощения): сущность, типы и мотивы.
2. Корпоративное управление: суть, функции, задачи и способы реализации.
3. Характеристика форм корпоративного контроля

4. Инвестиционная привлекательность и пути ее обеспечения в системе корпоративного управления.
5. Альтернативные стратегии в принятии управленческого решения
6. Инвестиционная привлекательность и пути ее обеспечения в системе корпоративного управления
7. Государственная и муниципальная собственность в системе корпоративного управления. Государственные и муниципальные унитарные предприятия
8. Государственное регулирование деятельности корпораций. Особенности взаимодействия корпораций и властных структур
9. Монополии и монополистические проявления
10. Интеграция банковского и промышленного капитала
11. Структура вознаграждения топ-менеджмента: отечественная и зарубежная практика
12. Основные функции и задачи общего собрания акционеров
13. Совет директоров: роль и предназначение в корпоративной структуре
14. Особенности взаимодействия корпораций с внешней средой
15. Социальная ответственность корпораций в системе корпоративного управления
16. Государственное регулирование деятельности корпораций
17. Особенности корпоративного управления на предприятиях с государственным участием
18. Высшее исполнительное руководство корпорации: понятие, функции и предназначение
19. Роль корпоративного секретаря в системе корпоративного управления
20. Корпоративное законодательство в России

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к

государственному экзамену

Нормативно-правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть II - № 14-ФЗ от 26.01.96 г. (в текущей редакции)
2. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (в текущей редакции)

Основная литература:

3. Корпоративная социальная ответственность: учебник / М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева под ред. - Москва : КноРус, 2016. - 320 с. - Для бакалавров. ЭБС ВООК 2016
4. CD/ Теория и практика корпоративного управления. Электронный учебник/ под ред. И.Ю. Беляевой., М.А.Эскиндарова. – М.: Кнорус, 2009.
5. Современный менеджмент: Учебник / Под ред. проф. М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2012. Гриф УМО”ЭБС Знаниум 2015
6. Бочарова И. Ю. Корпоративное управление: Учебник / И.Ю. Бочарова. - М.: ИНФРА-М, 2012. ЭБС «Знаниум» 2014

Дополнительная литература:

7. Современные корпоративные стратегии и технологии в России. Вып. 10. Ч. 1: Проблемы корпоративной социальной ответственности: сб. науч. статей / М.Е. Белокурова [и др.]; Финуниверситет; редкол. М.А. Эскиндаров и др. – Москва: Финуниверситет, 2015

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. <http://www.book.ru> - Электронно-библиотечная система ВООК.ru
2. <http://rucont.ru> - Электронно-библиотечная система РУКОНТ
3. <http://znanium.com> - ЭБС издательства «ИНФРА-М»
4. <http://www.biblioclub.ru> - Университетская библиотека online
5. <http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций

6. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
7. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)
<http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
8. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
<https://www.biblio-online.ru/>

Сайты Интернет:

9. <http://www.corp-gov.ru> – Корпоративное управление в России
10. <http://www.rbc.ru/> - РосБизнесКонсалтинг
11. <http://www.raexpert.ru/> - сайт «Рейтинговое агентство «ЭКСПЕРТ РА»
12. <http://www.soc-otvet.ru> – сайт «Социальная ответственность бизнеса»
13. <http://www.nccg.ru> – сайт Национального совета по корпоративному управлению
14. <http://ec.europa.eu> – сайт Комиссии по занятости и социальным вопросам Европейского союза
15. <http://www.ft.com> – сайт Financial Times

2. Примеры практико-ориентированных заданий

Задание 1. Пояснение прав владельцев крупных пакетов акций

ОАО было создано в соответствии с 1 вариантом предоставления льгот при акционировании предприятий. Уставный капитал ОАО составляет 600 тыс. рублей. Владелец пакета акций в 25 тыс. рублей требует созыва внеочередного общего собрания акционеров. Совет директоров отказывает ему. Кто прав?

Дать мотивированный ответ, руководствуясь ФЗ РФ «Об акционерных обществах».

Задание 2. Пояснение права акционера на участие в общем собрании акционеров

Акционер ОАО «Урал», владеющий 12% обыкновенных акций этого акционерного общества, обратился в арбитражный суд с иском о признании недействительным решения общего собрания акционеров, в котором он не участвовал. Требование мотивировалось тем, что Совет директоров АО нарушил порядок созыва собрания, самостоятельно определив печатный орган, в котором была дана информация о предстоящем собрании. Акционер в этой связи не был уведомлен о дате собрания и вопросах, вынесенных на его обсуждение.

На общем собрании согласно протоколу присутствовали акционеры, владеющие 61% голосующих акций. При голосовании по вопросам, включенным в повестку дня, решения были приняты абсолютным большинством голосов (более 90%) либо единогласно.

Был ли удовлетворен иск акционера? Поясните, руководствуясь п.8 ст. 49 ФЗ РФ «Об акционерных обществах».

Задание 3. Пояснение права акционера на информацию об акционерном обществе

Акционер Петров обратился в органы управления ОАО с личным запросом о предоставлении ему информации о вознаграждениях членов Совета директоров акционерного общества и о предоставлении списка крупнейших акционеров ОАО.

Будет ли удовлетворен запрос акционера Петрова? Поясните, какая информация может предоставляться акционерам согласно российскому законодательству. Какая информация о деятельности АО может быть объявлена «коммерческой тайной общества»? Приведите примеры о предоставляемой акционерам информации в зарубежных АО.

Задание 4. Определение типа корпоративного контроля в ОАО

Вариант А. В ОАО «Здоровье» в результате ряда спекулятивных операций, проведенных в период ваучерной приватизации, около 90% акций оказалось сосредоточенными у внешнего акционера. На долю менеджмента ОАО приходится 5% акций. Внешний собственник за последние 3 года трижды проводил полную смену команды менеджеров. Дайте характеристику данного типа корпоративного контроля. Приведите известные Вам примеры.

Вариант Б. В ЗАО «Машина» основным владельцем является его директор, который в постприватизационный период сумел перекупить акции у членов трудового коллектива предприятия. Небольшая часть акций сосредоточена у внешнего владельца (родственника директора). К какому типу корпоративного контроля относится данное акционерное общество?

Задание 5. Пояснение приемов и методов захвата компаний и защиты от враждебных слияний и поглощений

Вариант А. Директора компании «Х» (поглощающая фирма) разослали письма директорам компании «У» (компания-«мишень») с сообщением о предполагаемом поглощении и требованием в течение нескольких часов принять быстрое решение по поводу данного предложения. Если поглощающая фирма не получает ответа на свое предложение, то компания «Х» обратится непосредственно к акционерам компании-«мишени» с тендерным предложением. В результате получения контроля компания «Х» проводит замену директоров и менеджеров, не желающих сотрудничать.

Как называется такая тактика враждебного захвата? Назовите причины, которые делают фирму желаемой мишенью для враждебного захвата.

Вариант Б. Компания «У», опасаясь враждебного поглощения, внесла в свой устав ряд поправок. Одно из них требует, чтобы определенные решения одобрялись по крайней мере 2/3 голосов. При этом Совет директоров компании имеет право определять, в каких случаях следует

применять данное положение. Другая поправка, внесенная в устав, позволяет совету директоров создавать новый класс ценных бумаг, которые в случае поглощения получают право голоса. Такие ценные бумаги могут быть выпущены для дружественных компаний и, таким образом, служить защитой от враждебных предложений о поглощении.

Как называется такая тактика защиты от враждебного поглощения? Что вы знаете о таких приемах защиты, называемых «драгоценности короны», «выжженная земля», «зеленая почта», «белый рыцарь» и др.?

Вариант В. Менеджеры компании «У», опасаясь враждебного поглощения, потребовали внести в контракты с ними ряд условий о единовременной выплате на случай захвата компании.

Как называется такая тактика менеджмента? Позволяет ли она ослабить так называемую «агентскую» проблему? Позволяет ли такая тактика, по Вашему мнению, переключать интересы менеджеров в отношении акционеров с краткосрочных на долгосрочные?

3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем теоретических вопросов, выносимых на государственный экзамен. При подготовке материалов для ответов руководствуйтесь рекомендованными обязательной, дополнительной литературой и интернет-ресурсами, официальными сайтами компаний, а также лекционными конспектами, которые вы составляли.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, кейсы, расчетно-аналитические и курсовые работы.

В процессе подготовки ответа на вопросы необходимо учитывать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов

Критерии оценки знаний выпускников в ходе ответов на теоретические вопросы:

«Отлично» (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрыл теоретические и практические аспекты вопроса, проявил творческий подход к его изложению, и продемонстрировал дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрыл дополнительные вопросы.

«Хорошо» (4 балла) ставится за ответ на теоретический вопрос с недостаточно полным освещением ключевых моментов вопроса, а также если студент продемонстрировал незначительные затруднения в ответах на дополнительные вопросы по данной проблематике.

«Удовлетворительно» (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям стандарта ВО ФУ в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

«Отлично» (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился

с выполнением комплексного профессионально-ориентированного задания, обосновал полученные результаты;

«Хорошо» (4 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов;

«Удовлетворительно» (3 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов и неверно сформулированных выводов.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на комплексное профессионально-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения ответов экзаменующихся, каждый член государственной экзаменационной комиссии выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученную после заполнения листа оценки студента.

Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

(Финансовый университет)

Смоленский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

**по подготовке и защите выпускной квалификационной работы
по программе бакалавриата**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

38.03.02 «Менеджмент»

профиль «Корпоративное управление»

Смоленск 2019

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

(Финансовый университет)

Смоленский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Смоленского филиала

 С.В. Земляк
«18» января 2019

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

**по подготовке и защите выпускной квалификационной работы
по программе бакалавриата**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

«Менеджмент»

профиль «Корпоративное управление»

(очная и заочная форма обучения)

*Рекомендовано Ученым советом Смоленского филиала
протокол №14 от 15 января 2019 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика и менеджмент»
(протокол №11 от 04 декабря 2019 г.)*

Смоленск 2019

В.М. Кондрашов, Е.В. Ганичева

Методические рекомендации по подготовке и защите выпускных квалификационных работ бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление». Смоленск. - Смоленский филиал Финансового университета, 2019.

Учебно-методическое издание

В.М. Кондрашов, Е.В. Ганичева

Методические рекомендации

по подготовке и защите выпускных квалификационных работ бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Корпоративное управление»

© Смоленский филиал Финуниверситета, 2019

Содержание

1. Общие положения.....	25
2. Определение темы выпускной квалификационной работы.....	25
3. Руководство и контроль подготовки выпускной квалификационной работы.....	26
4. Структура и содержание выпускной квалификационной работы.....	29
5. Порядок подготовки выпускной квалификационной работы.....	33
6. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы.....	35
7. Правила подготовки к защите выпускной квалификационной работы...	39
8. Критерии оценки выпускной квалификационной работы.....	41
Приложения.....	43

1. Общие положения

Методические рекомендации разработаны на основе:

- Образовательного стандарта высшего Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования по направлению подготовки «Менеджмент» по уровням высшего образования: бакалавриат и магистратура от 26.12.2017 № 2324/о (далее - ОС ФУ);
- ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка);
- ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе);
- ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления);
- Положением о выпускной квалификационной работе студентов, обучающихся по программам подготовки бакалавров в Финуниверситете, утвержденным Приказом от 17.10.2017г. №1817/о (далее Положение).

Методические рекомендации предназначены для студентов образовательной программы бакалавриата (далее - ОП) по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление».

2. Определение темы выпускной квалификационной работы

Примерный перечень тем ВКР ежегодно разрабатывается (актуализируется) выпускающей кафедрой «Экономика и менеджмент» совместно с представителями организаций-работодателей, а также с учетом научных интересов кафедры и обучающихся (Приложение 1).

Разработанные кафедрой темы утверждаются на заседании кафедры и оформляются приложением к протоколу заседания кафедры, с подписью заведующего кафедрой, указанием номера и даты протокола заседания.

Кафедра доводит до сведения обучающихся тематику ВКР не позднее **15 сентября** текущего учебного года, размещая информацию на своей

интернет-странице и методическом кабинете филиала.

Закрепление выбранной студентом темы осуществляется на основании его личного заявления на имя заведующего кафедрой (Приложение 2). Обучающийся имеет право предложить собственную тему ВКР, соответствующую требованиям направления и профиля подготовки, предоставив заявление на имя заведующего кафедрой с обоснованием целесообразности ее разработки. Заведующий кафедрой имеет право принять предложенную тему, аргументировано отклонить инициативную тему ВКР или, при согласии студента, ее переформулировать.

Обучающийся обязан выбрать тему ВКР до **15 октября** учебного года, завершающего обучения.

На основании заявлений о закреплении тем ВКР, согласованных с потенциальными руководителями ВКР и подписанных заведующим кафедрой, кафедра готовит проект приказа о закреплении тем и руководителей ВКР за обучающимися.

Закрепление тем и руководителей ВКР за обучающимися осуществляется приказом директора Смоленского филиала Финуниверситета в установленном порядке не позднее **30 октября** текущего года.

Изменение темы ВКР возможно не позднее, чем **за два месяца**, а уточнение темы - не позднее, **чем за месяц** до предполагаемой даты защиты на основании личного заявления обучающегося на имя заведующего кафедрой, согласованного с руководителем.

Изменение или уточнение темы ВКР обучающихся утверждается заведующим кафедрой и оформляется приказом директора филиала.

3. Руководство и контроль подготовки выпускной квалификационной работы

Непосредственное руководство ВКР осуществляет научный руководитель, назначенный из числа профессорско-преподавательского

состава выпускающей кафедры. К руководству бакалаврской работой привлекаются высококвалифицированные преподаватели кафедры.

При необходимости, заведующий выпускающей кафедры может привлекать для консультирования профессорско-преподавательский состав другой кафедры филиала, по согласованию с заведующим соответствующей кафедры.

В обязанности руководителя ВКР входит:

- консультирование обучающегося в соответствии с графиком подготовки ВКР;
- разработка задания на ВКР по форме (Приложение 3);
- оказание помощи в подготовке плана ВКР;
- консультирование обучающегося по подбору литературы и фактического материала;
- содействие в выборе методике исследования;
- проведение систематических консультаций с обучающимся по проблематике работы, предоставление квалифицированных рекомендаций по содержанию ВКР;
- осуществление постоянного контроля за ходом подготовки ВКР в соответствии с графиком и планом ВКР;
- осуществление контроля за качеством подготовки ВКР и принятие решения о размещении завершённой ВКР обучающегося на Информационно-образовательном портале (ИОП);
- информирование служебной запиской руководителя кафедры о неготовности ВКР, в том числе и к размещению на ИОП;
- консультирование обучающегося при подготовке презентации и доклада для защиты ВКР;
- присутствие на защите ВКР, при условии его незанятости в аудиторной работе со студентами
- представление письменного отзыва о работе обучающегося в период подготовки ВКР по форме (Приложение 4);

В обязанности консультанта входит:

- оказывать консультационную помощь обучающемуся в выборе методики исследования, в подборе литературы и фактического материала в части содержания консультируемого вопроса;
- давать квалифицированные рекомендации в части содержания консультируемого вопроса;
- контролировать ход выполнения ВКР в части содержания консультируемого вопроса.

В обязанности обучающегося входит:

- разработать и согласовать с руководителем план подготовки ВКР;
- систематически работать над ВКР в соответствии с установленными сроками и требованиями, использовать методические рекомендации кафедры;
- регулярно общаться с руководителем ВКР и информировать его, о проделано работе;
- представить ВКР в установленные сроки.

В отзыве руководителя указываются характерные особенности работы, её достоинства и недостатки.

В отзыве оцениваются: актуальность выбранной темы, соответствие содержания работы поставленной цели и задачам, полнота и качество разработки темы, ценность выводов, целесообразность и обоснованность практических предложений, уровень развития универсальных, профессиональных и профессиональных компетенций профиля, теоретические знания и практические умения студента, продемонстрированные им при исследовании темы бакалаврской работы. Указывается степень самостоятельности студента при выполнении работы; личный вклад студента в раскрытие проблем и разработку предложений по их решению; соблюдение графика выполнения бакалаврской работы. В отзыве руководителя должен быть оценен уровень развития компетенций выпускника. Заканчивается отзыв выводом о возможности (невозможности)

допуска бакалаврской работы к защите.

В случае выполнения выпускной квалификационной (бакалаврской) работы совместно несколькими студентами руководитель представляет отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа рецензированию не подлежит.

4. Структура и содержание выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа должна отвечать следующим требованиям:

- наличие в работе всех структурных элементов исследования: теоретической, аналитической и практической составляющих;
- использование в аналитической части исследования обоснованного комплекса методов и методик, способствующих раскрытию сути проблемы;
- наличие в работе материала, который может стать источником дальнейших исследований;
- достаточность и современность использованного библиографического материала.

Структура выпускной квалификационной работы бакалавра должна включать следующие разделы:

- титульный лист (Приложение 5);
- содержание;
- введение;
- основная часть, структурированная на главы и параграфы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Введение содержит: актуальность выбранной темы; степень её разработанности; цель и задачи; объект и предмет исследования; круг

рассматриваемых проблем и в сжатой форме все основные положения, обоснованию которых посвящена бакалаврская работа, а также теоретическая основа и информационная база исследования.

Первичным является объект исследования (более широкое понятие), вторичным - предмет исследования, в котором выделяется определенная проблемная ситуация. Предмет исследования работы чаще всего совпадает с определением её темы или очень близок к ней.

Введение должно быть кратким - **2-3 страницы**.

Основная часть бакалаврской работы должна содержать, как правило, три главы, но может также состоять и из двух глав - теоретической и практической. Она включает главы и параграфы в соответствии с логической структурой изложения. Название главы не должно дублировать название темы, а название параграфов - название глав. Формулировки должны быть лаконичны и отражать суть главы (параграфа).

Первая глава содержит исторические, теоретические и методические аспекты исследуемой проблемы. В ней содержится обзор используемых источников информации по теме бакалаврской работы, описание объекта и предмета исследования, различные теоретические концепции, принятые понятия и их классификация, а также своя аргументированная позиция по данному вопросу.

Сведения, содержащиеся в этой главе, должны давать полное представление о состоянии и степени изученности поставленной проблемы.

Написание первой главы проводится на базе предварительно подобранных литературных источников, в которых освещаются вопросы, в той или иной степени раскрывающие тему ВКР. Особое внимание следует обратить на законодательную, нормативную и специальную документацию, посвященную вопросам, связанным с предметом и объектом исследования.

Объем первой главы должен составлять **30-35% от всего объема ВКР**.

Завершается первая глава обоснованием необходимости проведения аналитической части работы.

Глава должна иметь название, отражающее существо изложенного в нем материала. Не допускается выносить в качестве названия этой главы заголовки «Теоретическая часть», «Обзор литературных источников» и т.д.

Вторая глава посвящена анализу практического материала, собранного во время производственной (в том числе преддипломной) практики. В ней анализируются особенности исследования, а также практические аспекты проблем, рассмотренных в первой главе ВКР.

Вторая глава содержит:

- анализ конкретного материала по избранной теме (на примере конкретной организации) желательно за период не менее 3 лет;
- сравнительный анализ с действующей практикой (на примере ряда организаций, отрасли (отраслей), региона (регионов), страны);
- описание выявленных закономерностей, проблем и тенденций развития объекта и предмета исследования;
- оценка эффективности принятых решений (на примере конкретной организации, отрасли, региона, страны).

В ходе анализа используются аналитические таблицы, расчеты, формулы, схемы, диаграммы и графики.

Объем второй главы должен составлять, как правило, **20-40% от всего объема ВКР.**

В третьей главе рассматриваются и обосновываются направления решения выявленных проблем, предлагаются пути решения исследуемой (разрабатываемой) проблемы; конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых (разрабатываемых) явлений и процессов. В данной главе должны быть сделаны самостоятельные выводы и представлены экономические расчеты.

Если бакалаврская работа состоит из двух глав, то содержание третьей главы находит отражение во второй практической главе.

Объем третьей главы должен составлять, как правило, **15-25% от всего объема ВКР.**

Заключение является завершающей частью бакалаврской работы и содержит выводы и предложения из всех трех глав с их кратким обоснованием в соответствии с поставленной целью и задачами, раскрывает значимость полученных результатов. Предложения по использованию результатов работы, возможности их внедрения оформляются справкой о внедрении по форме (Приложение 6).

При этом выводы общего порядка, не вытекающие из результатов и содержания ВКР, не допускаются. Выводы также не могут подменяться механическим повторением выводов по отдельным главам.

Объем заключения, как правило - **до 5 страниц**. Заключение лежит в основе доклада студента на защите.

Приложения включают дополнительные справочные материалы, необходимые для полноты исследования, но имеющие вспомогательное значение, например: копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, схемы, таблицы, диаграммы, программы, положения и т.п.

ВКР должна быть распечатана и переплетена. Рекомендуемый объем бакалаврской работы составляет **60-80 страниц** без учета приложений (для коллективной ВКР 120-160 страниц без учета приложений).

Список использованных источников должен содержать сведения об источниках, которые использовались при написании бакалаврской работы (не менее 50):

- законы Российской Федерации (в прямой хронологической последовательности);
- указы Президента Российской Федерации (в той же последовательности);
- постановления Правительства Российской Федерации (в той же очередности);
- нормативные акты, инструкции;
- иные официальные материалы (резолуции-рекомендации

международных организаций и конференций, официальные доклады, официальные отчеты и т.д.);

- монографии, учебники, учебные пособия (в алфавитном порядке);
- авторефераты диссертаций (в алфавитном порядке);
- научные статьи (в алфавитном порядке);
- интернет-источники.

5. Порядок подготовки выпускной квалификационной работы

Задание на подготовку ВКР выдается не позднее одного месяца с даты издания приказа о закреплении тем и руководителей ВКР за обучающимся.

Обучающийся разрабатывает и согласовывает с руководителем план (Приложение 7) подготовки ВКР в течение 14 дней после закреплении приказом директора филиала Финансового университета темы ВКР и руководителя за обучающимся. Утвержденный руководителем ВКР план оформляется в трех экземплярах, один экземпляр сдается на кафедру, второй - руководителю, третий - остается у студента.

Согласованные и утвержденные руководителем цель, задачи и план ВКР не могут быть изменены студентом в одностороннем порядке, а только по согласованию с руководителем.

Обучающийся обязан выполнить ВКР, в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями на основании методических рекомендаций по подготовке и защите ВКР, в соответствии с графиком выполнения ВКР (Приложение 8), составленным совместно с руководителем.

Обучающийся очной формы обучения представляет руководителю подготовленные главы ВКР по следующим срокам:

- первую главу ВКР - до 17 января;
- вторую главу ВКР - до 30 марта;
- третью главу ВКР - до 20 апреля завершающего учебного года

обучения.

Обучающийся заочной формы обучения представляет руководителю подготовленные главы ВКР по следующим срокам:

- первую главу ВКР - до 21 октября;
- вторую главу ВКР - до 15 ноября;
- третью главу ВКР - до 16 декабря.

ВКР в обязательном порядке проверяется научным руководителем в системе «Антиплагиат. ВУЗ». В случае выявления заимствований в объеме более **15%**, научный руководитель проводит анализ текста на соблюдение норм правомерного заимствования и принимает решение о правомерности использования чужого текста в ВКР¹.

Экспертная оценка уровня авторского текста в ВКР отражается в отзыве научного руководителя. Руководитель принимает окончательное решение о правомерности использования заимствований в ВКР на основе анализа отчета о результатах проверки в системе «Антиплагиат. ВУЗ» и отражает это в отзыве на ВКР.

Обучающийся обязан разместить с разрешения руководителя законченную и оформленную в соответствии с методическими рекомендациями кафедры ВКР в электронном виде на ИОП не позднее 10-ти календарных дней до начала ГИА согласно календарному графику.

ВКР в распечатанном и переплетенном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, подписывается обучающимся, руководителем ВКР, консультантом (при наличии) и представляется обучающимся вместе с письменным разрешением обучающегося на размещение ВКР на ИОП, отзывом руководителя ВКР и отчетом о проверке на заимствования по системе «Антиплагиат. ВУЗ» на кафедру **не позднее 5-ти календарных дней до защиты ВКР.**

¹ Правомерное заимствование - использование части нужного текста с обязательным указанием (ссылкой) на истинного автора и источник заимствования (см.: О плагиате в диссертациях на соискание ученой степени. - 2-е издание, переработанное и дополненное. - М.: МИИ, 2015. - С. 16)

К защите ВКР допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе высшего образования - программе бакалавриата, успешно сдавшие государственный экзамен или отсутствовавшие на государственном экзамене по уважительной причине

6. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы

ВКР оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

К защите принимаются только сброшюрованные работы. Текстовая часть ВКР должна быть выполнена в машинописном виде, на одной стороне листа бумаги формата А4.

Требования к оформлению текста ВКР:

шрифт – *Times New Roman*, кегль 14;

межстрочный интервал – 1,5;

абзацный отступ – 1,25 см;

размер полей: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее и нижнее – 20 мм.

Полужирный шрифт и подчеркивание не используются для выделения названий структурных элементов работы, отдельных слов.

ВКР состоит из следующих структурных элементов: введение, заключение, список использованных источников, приложения. Слова «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЯ» следует располагать посередине текстового поля, без кавычек, без подчеркивания и без проставления точки в конце заголовка.

Главы работы должны быть пронумерованы арабскими цифрами. Номер главы и её название разделяются точкой. Название главы пишется заглавными (прописными) буквами с абзацного отступа (1,25 см), шрифт – кегль 14, выравнивание по ширине страницы.

Параграфы нумеруются арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. Название параграфа приводят через одну пропущенную строку после названия главы. Название параграфа выполняется с прописной буквы, с абзацного отступа (1,25 см), шрифт – кегль 14, выравнивание по ширине страницы.

Пример оформления:

ГЛАВА 1. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ КАК ОСНОВА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

1.1 Сущность и роль финансового анализа в системе управления организацией

Текст, текст

Для наглядности представления материалов и результатов исследования в ВКР используют иллюстрации (графики, схемы, диаграммы), которые называются «Рисунок» и располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку, с выравниванием по центру страницы. Название рисунков помещается под ними, пишется без кавычек с указанием порядкового номера, без знака №. Точка после названия рисунка не ставится.

Пример оформления:

Текст, текст (рисунок 1).

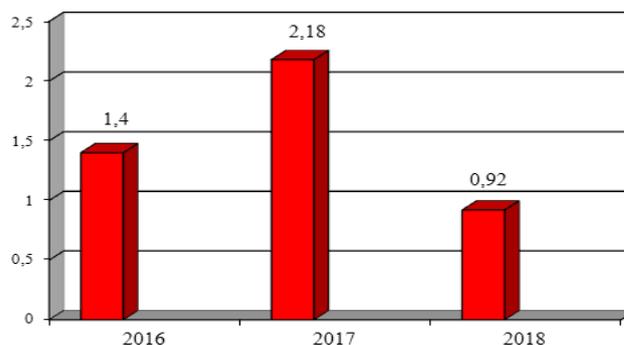


Рисунок 1 – Динамика коэффициента текущей ликвидности

Таблицы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку, нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы.

Название таблицы располагается с абзацного отступа и выравниванием по ширине страницы. Точка после названия таблицы не ставится.

В таблицах допускается применять шрифт меньшего размера, чем в текстовой части работы.

Пример оформления:

Текст, текст (таблица 1).

Таблица 1 – Коэффициенты финансовой устойчивости

Название	Название столбца		Название столбца	
	Название	Название	Название	Название

В таблице необходимо указывать единицы измерения показателей. Единицы измерения могут указываться в заголовке таблицы через запятую, если все показатели выражены в одних единицах; в заголовках и подзаголовках граф; в отдельной графе.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. Над перенесенной частью таблицы пишут «Продолжение таблицы 1» (с абзацного отступа и выравниванием по ширине страницы).

Формулы и уравнения в тексте выделяют в отдельную строку. Формулы набираются в специальном приложении – редакторе формул. Пояснения значений символов и числовых коэффициентов приводят непосредственно под формулой. Формулы нумеруются сквозной нумерацией по всему тексту арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении в строке.

В выпускной квалификационной работе обязательно должны быть ссылки на источники, которые приведены в СПИСКЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ. Ссылки приводятся в квадратных скобках [25, с. 6] (указывается номер источника в СПИСКЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ и страница в источнике). Сноски в конце страницы не допускаются.

Приложения должны начинаться с новой страницы, располагаться и нумероваться в порядке появления ссылок на них в тексте. Перед приложениями на отдельной странице, которая является началом этого раздела, в центре пишут слово ПРИЛОЖЕНИЯ.

Каждое приложение располагают с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова ПРИЛОЖЕНИЕ и его номера без знака №. Приложения нумеруются арабскими цифрами. Название приложения располагается ниже по центру строки с прописной буквы.

Пример оформления:

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Этапы финансового анализа

Страницы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют, начиная со второй страницы, посередине нижнего поля листа. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц, но номер страницы на титульном листе не проставляется.

Каждую главу работы следует начинать с новой страницы.

Параграфы на составные части не подразделяются.

Законченная работа подписывается студентом на титульном листе и в конце заключения следующим образом:

«Данная работа выполнена мною самостоятельно»

«__» _____ 201__ г.

(дата сдачи работы - заполняется от руки)

_____ (подпись автора)

Бакалаврская работа представляется на кафедру в печатном виде в твердом переплете в одном экземпляре, а также размещается в электронном виде на информационно-образовательном портале Финуниверситета.

7. Правила подготовки к защите выпускной квалификационной работы

Для контроля готовности студентов к защите ВКР перед государственными экзаменационными комиссиями кафедра организует и проводит предварительную защиту выпускных квалификационных работ не позднее чем **за 20 календарных дней** до начала Государственной итоговой аттестации (ГИА).

Явка студентов на предварительную защиту является обязательной. Процедура предварительной защиты ВКР устанавливается заведующим выпускающей кафедрой.

Цель проведения предзащиты - выявление уровня готовности ВКР и помощь студентам в подготовке к ее защите.

Требования к содержанию доклада, продолжительности доклада.

Студент готовит доклад для выступления. Предусматривается **не более 10 минут** на доклад обучающегося.

Доклад должен включать в себя:

- обоснование избранной темы; описание цели и задач работы;
- круг рассматриваемых проблем и методы их решения;
- результаты анализа практического материала и их интерпретация;

- конкретные теоретические и практические рекомендации по совершенствованию разрабатываемой темы.

В заключительной части доклада характеризуется значимость полученных результатов и даются общие выводы.

Доклад должен сопровождаться презентацией, иллюстрирующей основные положения работы с использованием мультимедийных средств, выполненной в программе PowerPoint. Количество слайдов -**10-15**.

Процедура защиты ВКР включает в себя:

- открытие заседания ГЭК (председатель);
- доклады обучающихся. Предусматривается **не более 15 минут** на доклад обучающегося;
- вопросы членов комиссии по ВКР и докладу обучающегося. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться своей работой;
- выступление руководителя ВКР либо, в случае его отсутствия, заслушивание текста отзыва.

ГЭК при определении результата защиты ВКР принимает во внимание:

- оценку руководителем ВКР качества работы, степени ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР; наличие практической значимости и обоснованности выводов и рекомендаций, сделанных обучающимся в результате проведенного исследования; общую оценку членами ГЭК содержания работы, её защиты, включая доклад, ответы на вопросы членов ГЭК.

В случае возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

В случае получения неудовлетворительной оценки на защите ВКР, а также в случае неявки студента на защиту по неуважительной причине повторная защита проводится в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации в Финансовом университете.

Лицо, не прошедшее ГИА, может повторно пройти ГИА **не ранее**

чем через 10 месяцев и не позднее чем через 5 лет после срока проведения ГИА, которая не пройдена обучающимися. Указанное лицо может повторно пройти ГИА не более двух раз.

Для повторного прохождения ГИА указанное лицо по его заявлению восстанавливается в Финансовом университете на период времени, предусмотренный календарным учебным графиком для ГИА. При повторном прохождении ГИА на основании заявления обучающегося ему может быть утверждена другая тема ВКР.

Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в форме защиты ВКР в связи с неявкой по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение государственных, общественных или служебных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов), погодные условия), вправе пройти ее **в течение 6-и месяцев** после завершения ГИА. Обучающийся должен **в течение 7-ми календарных дней** после установленной даты защиты ВКР представить документ, подтверждающий причину своего отсутствия.

По результатам защиты ВКР обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения защиты ВКР. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результата защиты ВКР.

8. Критерии оценки выпускной квалификационной работы

Результат защиты определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляется в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний экзаменационной комиссии по защите выпускных квалификационных работ.

Оценка *«отлично»* выставляется при условии, что - работа имеет

исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. При ее защите студент свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, свободно ориентируется применяет эти знания при изложении материала, легко отвечает на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя.

Оценка *«хорошо»* выставляется при условии, что - работа имеет исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. При ее защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения, ориентируется в вопросах тематики исследования, применяет эти знания при изложении материала, но имеются замечания при ответах на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя.

Оценка *«удовлетворительно»* выставляется при условии, что - работа имеет исследовательский характер, содержит теоретическую часть, базируется на практическом материале, но анализ выполнен поверхностно, просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. При защите работы студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного аргументированного ответа на заданные вопросы. В отзыве руководителя имеются замечания по содержанию работы и/или методике анализа.

Оценка *«неудовлетворительно»* выставляется при условии, что - работа не носит исследовательского характера, в ней отсутствуют выводы, или они носят декларативный характер. При защите работы студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы, при этом допускает существенные ошибки. В отзыве руководителя имеются критические замечания.

Примерный перечень тем выпускных квалификационных (бакалаврских) работ для студентов очной и заочной форм обучения, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление»

1. Анализ и совершенствование системы бюджетирования в организации
2. Анализ и оценка эффективности проектов капитальных вложений
3. Аутсорсинг в инвестиционных процессах компаний
4. Бизнес-план как инструмент реализации инвестиционного проекта
5. Венчурное финансирование инновационных проектов
6. Инвестирование в формирование цепей поставок
7. Инвестиционно-инновационная деятельность и ее влияние на конкурентоспособность продукции
8. Инвестиционные качества ценных бумаг и методы их оценки
9. Инвестиционное планирование в организации
10. Инвестиционная политика промышленного предприятия
11. Инвестиционная политика в системе стратегического управления компанией
12. Инвестиционная политика организаций малого бизнеса
13. Инвестиционные качества ценных бумаг и методы их оценки
14. Инвестиционные риски: сущность, виды, управление рисками и способы их оценки
15. Инвестиционный потенциал региона и возможности его роста
16. Инвестиционные стратегии на рынке ценных бумаг
17. Инновационные технологии в управлении персоналом организации
18. Информационная система управления инвестиционными проектами
19. Источники и формы финансирования инвестиционной деятельности

организации

20. Инновации в организации и их финансовое обеспечение
21. Капитальные вложения и их роль в развитии организации
22. Контроллинг инвестиционной деятельности организаций
23. Корпоративная культура как инструмент управления персоналом

организации

24. Корпоративная социальная ответственность и повышение эффективности функционирования организации

25. Лизинг и его роль в обновлении основных фондов предприятия

26. Методы обеспечения конкурентоспособности предприятия

27. Оптимизация структуры источников финансирования инвестиционных проектов компании

28. Оптимизация стоимости капитала предприятия (корпорации)

29. Организационный механизм управления инвестиционной деятельностью предприятий

30. Организационно-экономический механизм повышения конкурентоспособности организаций

31. Организация и финансирование лизинговых сделок

32. Организация финансового менеджмента на предприятии

33. Оценка вероятности банкротства предприятия

34. Оценка и управление рисками инвестиционных проектов

35. Оценка эффективности инвестиционных проектов

36. Повышение эффективности развития фирмы

37. Портфельное инвестирование на рынке ценных бумаг

38. Предпринимательская деятельность малого предприятия

39. Принятие управленческих решений в организации

40. Проектное финансирование инновационной деятельности организаций

41. Проектно-ориентированный подход к управлению развитием организации

42. Процессы принятия инвестиционных решений в практике венчурного бизнеса
43. Развитие системы управления продажами в розничной (оптовой) торговле
44. Разработка инвестиционного бизнес-плана организации
45. Разработка инвестиционной программы компании
46. Разработка и оценка эффективности инвестиционных проектов в социальной сфере
47. Разработка конкурентных стратегий организации
48. Реинжиниринг инвестиционных процессов организации
49. Система внутрифирменного планирования в организации
50. Слияния и поглощения: формы, методы, оценка эффективности
51. Совершенствование организационной структуры в условиях реализации конкурентной стратегии фирмы
52. Совершенствование процессов формирования эффективной кадровой политики компании
53. Совершенствование системы оплаты труда персонала в организации
54. Совершенствование управленческого контроля в организации
55. Управление издержками производства на предприятии
56. Управление инвестиционной деятельностью организации
57. Управление инвестиционными рисками в организации
58. Управление кадровым потенциалом организаций
59. Управление качеством продукции
60. Управление проектами создания нового бизнеса
61. Управление ресурсами инвестиционного проекта
62. Управление финансовыми потоками в организации
63. Управление формированием и использованием инвестиционных ресурсов организаций
64. Финансовое управление стоимостью организации

65. Формирование мотивационного механизма управления организацией
66. Финансовые риски портфельного инвестирования
67. Формирование инвестиционного портфеля предприятия
68. Формирование стратегии компании на основе сбалансированной системы показателей
69. Франчайзинг в инвестиционной деятельности компаний
70. Хеджирование портфельных рисков

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

Смоленский филиал
Кафедра «Экономика и менеджмент»

Заведующему кафедрой
«Экономика и менеджмент»
С.В.Земляк, д.э.н., профессору

(И.О. Фамилия, уч. степень, уч. звание)

(Фамилия И.О. обучающегося)

СОГЛАСЕН

_____ 201__ г. _____
(дата) (подпись)

направление _____

профиль _____

№ учебной группы _____

Тел. обучающегося _____

E-mail обучающегося _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу закрепить за мной тему ВКР «_____»

(название темы)

«___» _____ 201__ г.

(подпись обучающегося)

Согласовано:

Руководитель ВКР

(подпись)

(И.О.Фамилия)

«___» _____ 201__ г.

**Смоленский филиал
ФИНУНИВЕРСИТЕТА**

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель выпускной
квалификационной работы

Кафедра «Экономика и
менеджмент»

(должность)

(подпись) (ФИО)

« ____ » _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
обучающемуся _____

(фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы:

закреплена приказом директора Смоленского филиала Финуниверситета
от « ____ » _____ 20__ г. № _____

Целевая установка:

Основные вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

1. _____

2. _____

3. _____

Основная литература указывается в Приложении к заданию

Дата выдачи задания

« ____ » _____ 20__ г.
(должность, подпись, фамилия)

Задание получил:

(подпись, Ф.И.О. обучающегося)

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет) Смоленский
филиал Финуниверситета

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ
о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной
работы по программе бакалавриата

Обучающийся _____
(фамилия, имя, отчество)

Кафедра «Экономика и менеджмент»

Направление подготовки _____

Профиль _____

Наименование темы _____

Руководитель _____
(Имя, отчество, фамилия, должность, ученое звание, ученая степень)

1. Соответствие заявленных целей и задач теме ВКР: _____

2. Соответствие полученных результатов заявленным целям и задачам: _____

3. Умение проводить исследование в профессиональной деятельности
(умение анализировать, владеть методами исследования и представления
результатов): _____

4. Характеристика использования в работе инструментария математики, математического моделирования, расчетов, статистических методов, пакетов специальных прикладных программ и т.п.: _____

5. Наличие конкретных предложений и рекомендаций, сформулированных в ВКР, ценность полученных результатов: _____

6. Степень самостоятельности при работе над ВКР (самостоятельность изложения и обобщения материала, самостоятельная интерпретация полученных результатов, обоснованность выводов): _____

7. Уровень сформированности компетенций, продемонстрированный в ходе работы над ВКР (перечень компетенций установлен методическими рекомендациями по выполнению ВКР в соответствии с ФГОС ВО или ОС ФУ): _____

8. Доля (%) заимствований в ВКР: _____

9. Недостатки работы обучающегося в период подготовки ВКР: _____

10. ВКР соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к ВКР, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК: _____

(И.О.Фамилия руководителя)

(подпись руководителя)

« _____ » _____ 201__ г.

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)**

Смоленский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

Выпускная квалификационная работа

на тему: «_____»
_____»

Направление подготовки: _____

Выполнил студент учебной группы

_____ (номер учебной группы)

_____ (Ф.И.О.) (подпись)

Руководитель _____
(ученая степень и/или звание)

_____ (Ф.И.О.) (подпись)

**ВКР соответствует предъявленным
требованиям
Заведующий кафедрой**

_____ (ученая степень и /или звание)

_____ (подпись) _____ (Ф.И.О.)

«_____» _____ 20__ г.

Смоленск 20__ г.

Бланк предприятия
(организации)

УТВЕРЖДАЮ

(руководитель, директор)

(наименование предприятия)

«_____» _____ 20__ г.

М.П.

АКТ

о внедрении результатов бакалаврской работы

на тему _____

(наименование выполненной ВКР)

по направлению подготовки _____

профиль _____

выполненную _____

(Ф.И.О. студента)

Текст автора

**Смоленский филиал
ФИНУНИВЕРСИТЕТА**

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель выпускной
квалификационной работы

Кафедра «Экономика и
менеджмент»

_____ (должность)

_____ (подпись) (ФИО)

« ____ » _____ 20__ г.

ПЛАН

выпускной квалификационной работы

Введение

Глава 1. _____

1.1. _____

1.2. _____

1.3. _____

Глава 2. _____

2.1. _____

2.2. _____

2.3. _____

Глава 3. _____

3.1. _____

3.2. _____

3.3. _____

Заключение

Список использованных источников

Приложение

Студент _____

(подпись)

Дата: « ____ » _____ 201__ г.

Смоленский филиал
ФИНУНИВЕРСИТЕТА

Кафедра «Экономика и
менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель выпускной
квалификационной работы

(должность)

(подпись) (ФИО)

« ____ » _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ - ГРАФИК

Написания выпускной квалификационной работы

на тему:

студента

п/п	Выполняемые работы	Сроки выполнения	Примечание
1.	Подбор литературы, ее изучение и обработка, составление библиографии по основным источникам		
2.	Составление плана ВКР и согласование его с руководителем		
3.	Разработка и представление на проверку 1-й главы		
4.	Разработка и представление на проверку 2-й главы		
5.	Разработка и представление на проверку 3-й главы		
6.	Согласование выводов и предложений		
7.	Предоставление законченной работы руководителю		
8.	Разработка тезисов доклада и презентации для защиты		
9.	Ознакомление с отзывом руководителя		
10.	Завершение подготовки к защите с учетом отзыва руководителя		
11.	Предоставление работы на кафедру с отзывом		

Образец оформления используемых в ВКР источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.10.1994) (ред. от 02.03.2018). [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru>.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ (ред. от 06.03.2018). [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru>.
3. Федеральный закон РФ от 6 декабря 2011 г. № 402 - ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. от 04.04.2018). [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru>.
4. Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н (ред. от 04.12.2012) «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 № 18023) (ред. от 09.02.2018). [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru>.
5. Двинянинова Г. С. Комплимент: Коммуникативный статус или стратегия в дискурсе / Г. С. Двинянинова // Социальная власть языка : сб. науч. тр. / Воронеж, межрегион, ин-т обществ, наук, Воронеж, гос. ун-т, Фак. романо-герман. истории. - Воронеж, 2016. - С. 101-106.
6. Иванов М. О. Metallургическая промышленность Урала в первой половине XVIII в.: автореф. дис. ... канд. ист. наук / М. О. Иванов. - СПб., 2015. -17 с.
7. Моисеенко И.А. Налоговая политика в системе стабилизации хозяйственного комплекса / И.А. Моисеенко // Финансы и кредит. - 2015. - №21 (645). - С. 57-66.
8. Мысляева И.Н. Государственные и муниципальные финансы: учебник / И.Н. Мысляева. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 444 с.
9. Саймонс В. [Рецензия] / В. Саймонс // Известия вузов. Правоведение. - 2004. - №2. - С. 233-236. - Рец. На кн. : Международное

коммерческое право :

учебник / под ред. В. Ф. Попондопуло. - М.: ОМЕГА-Л, 2014. - 500 с.

10. Сысоева Е.Ф. Финансы организаций (Корпоративные финансы): учебное пособие / Е.Ф. Сысоева, А.Н. Еврилова, А.А. Попов. - Москва: КноРус, 2018.-352 с.

11. Федорович В.О. Современная бюджетно-налоговая политика при формировании доходов бюджета монопромышленного города / В.О. Федорович, Т.В. Федорович, В.А. Трифонов // Финансы и кредит. - 2013. №20 (548). - С. 2636.

12. Министерство финансов РФ [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.minfin.ru/ru>.

13. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.gks.ru>.

14. Федеральное казначейство [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.goskazna.ru>.